**SqE Guatemala - Aktionsplan auf Grundlage der Empfehlungen der Kostenwirksamkeitsstudie (Januar 2023)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2023**  **(7-3 Monate)\*** | **2024**  **(12 Monate)** | **2025**  **(12 Monate)** | **2026**  **(8-12 Monate)\*** |
| **GOVERNANCE** |  |  |  |  |
| Die Exekutivfunktionen (PR-Direktor) und Kontrollfunktionen (Vorsitz des Verwaltungsrats) sind getrennt. | Bis Ende Juli 2023  (im Protokoll festgehalten) |  |  |  |
| Ein repräsentativerer Verwaltungsrat (ohne familiäre Bindungen) wird eingesetzt und dauerhaft gewährleistet. | Ende Juli 2023 |  |  |  |
| Die Entscheidungsbefugnisse werden von der Privatklinik CEDAF an die Stiftung SqE übertragen. | Ab März 2023 |  |  |  |
| **FSqE und CEDAF BEZIEHUNG** |  |  |  |  |
| Die von der CEDAF gezahlten Gehälter der vier Direktoren werden in den Jahresabschlüssen der SqE als Spende ausgewiesen. | Die Gehälter werden letztmalig 2023 als Spende verbucht. |  |  |  |
| Das SqE-Managementteam ist in Bezug auf Finanzen, strategisches Management und klinische Versorgung unabhängig von CEDAF (2-4 Direktoren). | Bis Ende Juli 2023  (Nachweis durch Protokoll und Organigramm) | Unabhängiger Direktor für Verwaltung und Finanzen (im Rahmen der Fundraising-Strategie aufgebracht) | Unabhängiger Direktor für klinische Versorgung (im Rahmen der Fundraising-Strategie aufgebracht) |  |
| **ORGANISATORISCHE KAPAZITÄT** |  |  |  |  |
| Eine Fundraising-Strategie wird entwickelt und umgesetzt, um Einnahmen von Großspendern zu erzielen. | Entwicklung einer Fundraising-Strategie | Umsetzung der Fundraising-Strategie | Umsetzung der Fundraising-Strategie | Umsetzung der Fundraising-Strategie |
| Neben den jährlichen Prüfungen im Rahmen des BMZ geförderten Projekts werden auch jährliche Finanzprüfungen der gesamten Stiftung durchgeführt. | Jährliche Prüfung von SqE | Jährliche Prüfung von SqE | Jährliche Prüfung von SqE | Jährliche Prüfung von SqE |
| Eine Beschaffungsrichtlinie und -verfahren wird festgelegt und umgesetzt. | Fertigstellung der Beschaffungsrichtlinie. | Umsetzung der Beschaffungsrichtlinie | Umsetzung der Beschaffungsrichtlinie | Umsetzung der Beschaffungsrichtlinie |
| **ERÖFFNUNGSPROZESS DER 4 REGIONALEN KLINIKEN** |  |  |  |  |
| Die Eröffnung der 4 regionalen audiologischen Kliniken erfolgt schrittweise, d. h. zwei Kliniken werden im ersten Jahr des Projekts eröffnet, die beiden anderen im zweiten Jahr. | Eröffnung regionaler Kliniken in Sololá und Escuintla. | Eröffnung regionaler Kliniken in Zacapa und Quetzaltenango |  |  |

\* Anfangs- und Enddatum sind zu vereinbaren.